

NORTHLAND

Vastuullinen Kaivostoiminta

–Kaivoksen yhteiskunta ja -ympäristövastuu

Kaivoksia! - uhka vai mahdollisuus

6.6.2012

*Joanna Kunttonen- van 't Riet
Northland Mines Oy – Safety & Environmental Manager
Northland Resources - SHECQ systems Manager*



Sisältö

- *Alustus*
- *Vastuullisuuden lähtökohdat*
- *Kohti vastuullista kaivostoimintaa*

Alustus

- Kaivoksilla on toiminnan luonteesta johtuen ***aina*** ympäristö- ja sosiaalisia vaikutuksia
- Näiden vaikutusten on oltava siedettäviä ja kontrolloitavissa!
- Kaivosalan imagon parantaminen vaatii käytännön parantamista
- Paine ja huomio edistää alan kehittymistä vastuullisempaan suuntaan



Vastuullisuuden lähtökohdat

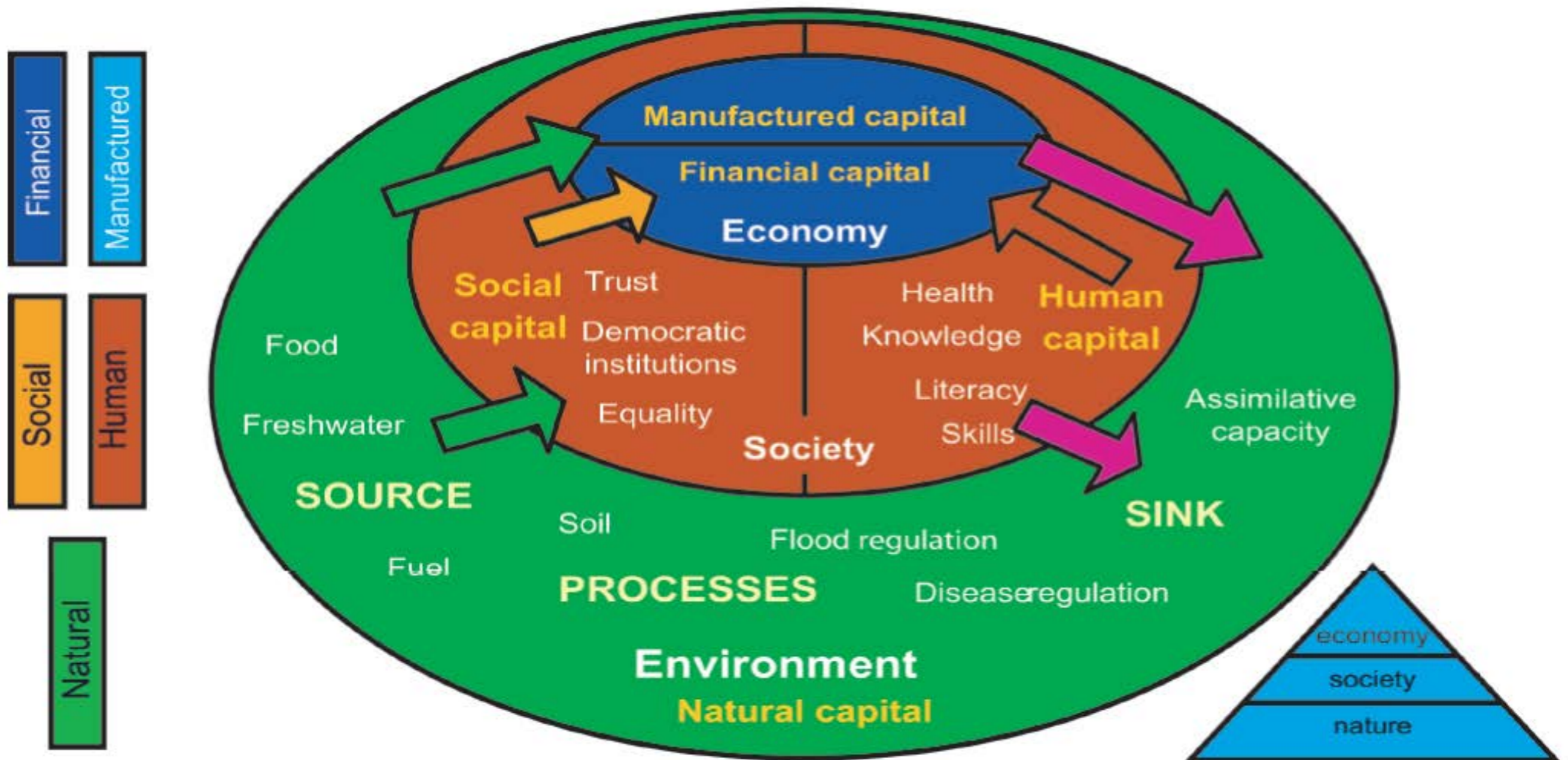
? *Beyond compliance : The Business case for sustainability*

Eikö lakien noudattaminen riitä?

- Lakien noudattaminen on lähtökohta; minimi; **oletusarvo**
- Laeilla ja lupaehdoilla ei voi säätää jokaista muuttujaa, kattaa jokaista tilannetta
- Tulevaisuuden trendit ja lakimuutokset—ennakoiva toiminta
- Pelkästään sillä että ei riko lakia, ei (välttämättä) saa sosiaalista toimilupaa
- *Byrokratia ei maailmaa pelasta...*



Kaivokset ja kestävyys?



Vastuullisen toiminnan liiketaloudellinen hyöty- business case

E KO - TEHOKKUUS

- Kustannukset alas
- Kustannuksilta vältytään (Design for Environment, Eco-innovation)
- Optimaaliset investointistrategiat

LAADUN HALLINTA

- Parempi riskinhallinta
- Parempi reagointi epävarmoilla markkinoilla
- Työntekijöiden motivaatio/sitoutuminen
- Tietopääoma

SOSIAALINEN TOIMILUPA

- Luvituksen ja tarkkailun kustannukset alemmat
- Parempi maine asianomaisten näkökulmasta
- Paremmat suhteet viranomaisiin

MARKKINAETU

- Vahvempi brändi
- Asiakkaiden suosio/lojaliteetti
- Pääoman halvempi hinta
- Uudet tuotteet/prosessit/palvelut
- Parhaiden työntekijöiden saanti

KESTÄVÄ TUOTTO

- Uudet mahdollisuudet/suurempi markkinaosuus
- Osakkeenomistajien sijoituksen suurempi arvo

Kohti vastuullista toimintaa

Miten toiminnan oikeutus ansaitaan ja ylläpidetään?

Vastuullinen toiminta- perusteet

- Sitoutuminen kestäviin arvoihin –
Politiikka ja periaatteet
- Hallintajärjestelmät (ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 26000)
- Turvallisuus, ympäristö ja yhteiskunnalliset asiat osaksi jokapäiväistä toimintaa
- Näkökohdat, riskinarvioinnit, toimenpiteet, ohjeistukset, tarkkailu, ”feedback” mekanismi, auditointi jne.



Northland Resources SA kestävän kehityksen politiikka

Northland Resources SA on keskittynyt kehittämään rautamalmikaivoshankkeita pohjoisessa. Meidän tavoitteemme on kehittyä johtavaksi eurooppalaiseksi kaivosyhtiöksi, joka tuottaa korkealaatuisia rautamalmituotteita terästeollisuudelle.

Olemme sitoutuneet noudattamaan korkeatasoista kansainvälistä hallintokäytäntöä sekä hyvän johtamisen periaatteita. Toteuttaaksemme näitä periaatteita, otamme käytäntöön tehokkaita organisaatorakenteita, ohjeistuksia ja käytäntöjä, joiden tavoitteena on luoda kestävä arvo osakkeenomistajillemme ja muille sidosryhmille.

Tiedostamme, että tiukkojen turvallisuus, ympäristö- sekä sosioekonomisten normien sisäistäminen liiketoimintaamme on sekä edellytys menestyksellemme että ympäröivän yhteiskunnan etu. Voimme saavuttaa visiomme ”huippusaajina” vain toteuttamalla kestävä kehityksen mukaisia toimintaa.

Kestävän kehityksen mukaiset periaatteemme:

- o Jotta saavuttaisimme tavoitteemme tapaturmattomasta työpäikasta, otamme käytäntöön tiukat turvallisuus- ja terveyskäytännöt, tarkkailemme työolosuhteita sekä kiinnitämme huomiota turvallisuus- ja terveyden jatkuvan parantamiseen.
- o Tavoitteemme on minimoida toimintamme negatiiviset vaikutukset ympäristöön huolellisella suunnittelulla sekä soveltaa parhaiden käytäntöjen mukaisia toimintatapoja.
- o Kunnioitamme ja arvostamme työntekijöidemme sekä yhteiskunnan perusoikeuksia, kulttuuriperintöä sekä alkuperäisperinteitä.
- o Avoimuus sekä läpinäkyvyys ovat perusarvojamme. Stälsten sekä ulkoisten sidosryhmien mielipiteiden ja etujen ymmärtäminen, ja niihin vastaaminen on keskeinen osa meidän strategista kestävä kehityksen lähestymistapaa.
- o Olemme ympärillä olevan yhteiskunnan jäsen. Toimimme läheisesti paikallisten sidosryhmien kanssa tavoitteena turvata kestävä ja positiivinen yhteiskunnallinen ja taloudellinen tulevaisuus.
- o Toteutamme riskinhallintamenetelmiä, joiden kautta tunnistamme ja arvioimme ihmisiin, yhteiskuntaan sekä ympäristöön liittyviä riskejä. Aestamme päämäärä ja tavoitteita sekä toteutamme käytäntöjä, joiden kautta hallitsemme merkittävät riskit.
- o Näämme monimuotoisuuden vahvuutena, ja aktiivisesti kannustamme monipuolisen työvoimapolun kehittämistä ja säilyttämistä.
- o Käytämme parasta käytökelvosta teknologiaa ja tuotannollisia toimintatapoja sekä optimoimalla jatkuvasti prosessejamme, tavoittelemme alhaisempaa päästötasoa sekä tehokkaampaa energian ja luonnonvarojen käyttöä.
- o Tavoitteemme on pitää kaivosten vaikutukset mahdollisimman pieninä, ja kun kaivostointia laikkaa kunnostamme alueet mahdollisimman lähelle alkuperäistä maankäyttöä, tai vaihtoehtoiseen maankäyttömuotoon joka on sovitettu asianomaisten kanssa.
- o Meidän pyyvä sekä välillinen infrastruktuuri kuten padot, suunnitellaan soveltaa tiukempia standardeja, mikä takaa rakenteille pitkän aikavälin stabiileiden ja huollettavuuden.
- o Malmihetsintätoimintamme toteutetaan ottaen huomioon ympäristö, maanomistajat sekä muut asianomaiset.
- o Seuraamme jatkuvasti läksäiteisiä vaatimuksia sekä muita vaatimuksia, joita olemme sitoutuneet noudattamaan. Täytämme vaatimukset, tai niissä tapauksissa missä vaatimukset eivät ole niin vaativia kuin omat standardimme, ylittämme asetetut vaatimukset.
- o Vaalimme kaikkien työntekijöidemme, alihankkijoidemme ja urakoitsijoidemme sitoutumista tähän kestävä kehityksen politiikkaan suuttamalla selkeitä suoritusavoitteita, keskustelun kautta, järjestämällä aiheesta koulutusta ja valistuskampanjoita sekä pitämällä tarkastuksia.
- o Jatkuvan parantamisen toteuttamiseksi tarkistamme ja muokkaamme politiikkaamme, päämäärämme ja tavoitteitamme säännöllisin väliajoin.

Anders Hvide, Executive Chairman, Northland Resources SA



12.02.2010 versio 7

YVA & SVA

- Luottamus YVA prosesseihin?
 - Realiteetti ei vastaa ennakoitua
- YVA & SVA:t suunnittelun perusta
 - Mikä on ympäristö jossa toimitaan?
 - Mitkä on todennäköiset vaikutukset— mitkä on riskit?
 - Ketkä/Mikä on vaikutuksen vastaanottaja ja mikä on niiden *herkkyys* ?



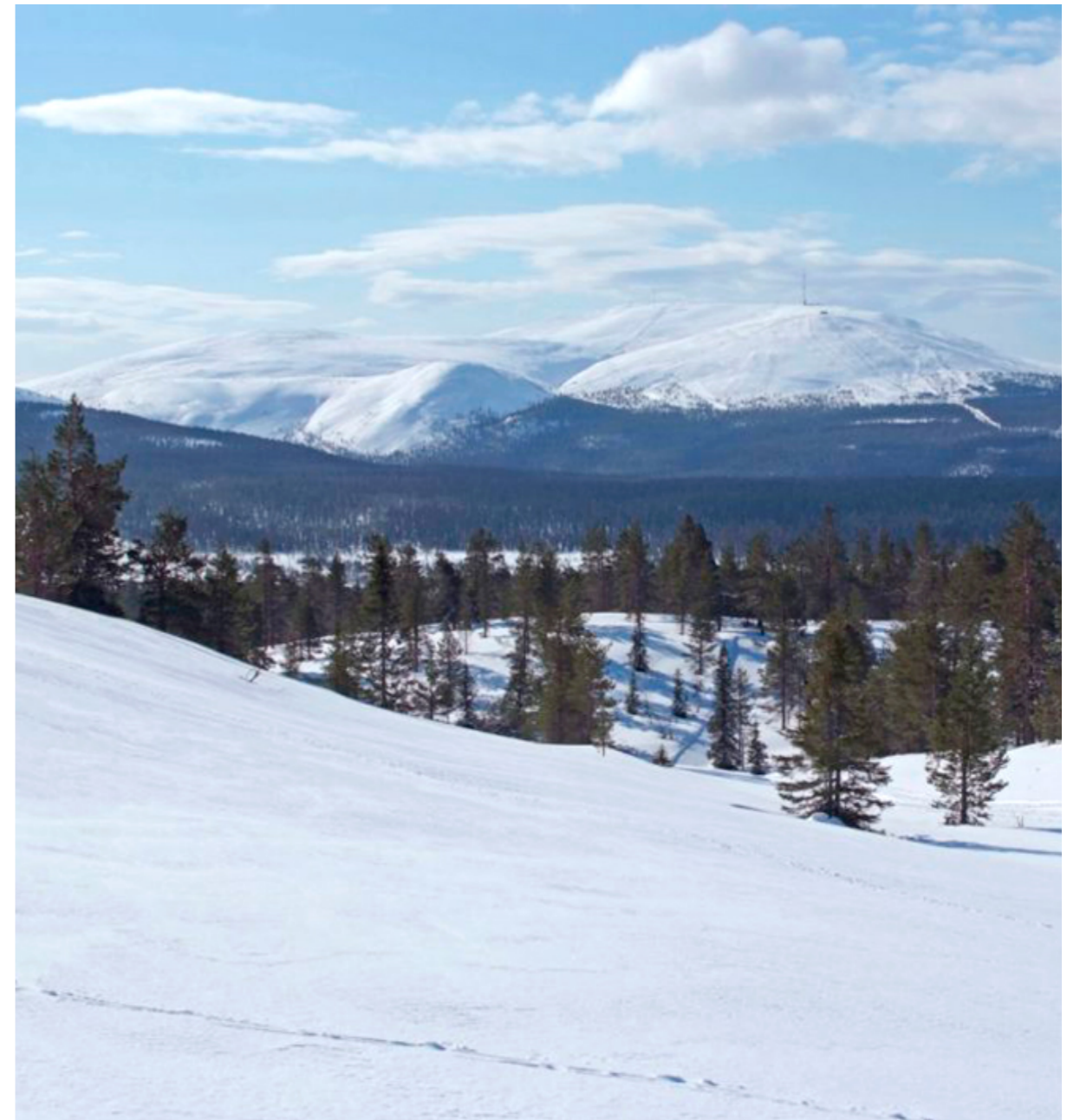
YVAat & SVAt

- miten voidaan parantaa?

- Ei ole oikea paikka säästää !
- Kokeneet konsultit
- Työn tilaaja tiiviisti prosessissa mukana
 - Hanke muuttuu! Tiedon kulku! YVAN pitäisi ohjata suunnittelua
- Laadun kontrolli tärkeää
- Varovaisuus periaatteen mukaan valitaan konservatiivisempi vaihtoehto
- Varmistetaan että osallistetaan, ja otetaan kommentit huomioon!
- Varmistetaan että YVA jää elämään, myös luvituksen jälkeen

Ympäristön huomioiminen

- Vaikutusten minimointi integroitu suunnitteluun ja toimintaan
- Riittävät investoinnit ympäristönsuojeluun—usein halvempaa kuin paikkaaminen
- Kompensaatiot ja yhteistyö
- Tarkkailu! Reagointi!
- Vesiasiat...
- Jatkuva toiminnan parantaminen



Työturvallisuus

- Työturvallisuudessa on AINA parantamisen varaa
 - Yksikin loukkaantuminen on liikaa
- Urakoitsijoiden valmius- ja osaamistaso
- Safety first ajattelu!
 - Työturvallisuuden näkyvyys työpaikoilla

Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittäminen

- Työntekijöiden hyvinvointi ja motivointi
 - Ammatillinen kehittäminen
 - Henkilökohtaiset kehittämisohjelmat
 - TYKY
 - Mielekästä vaihtelevaa työtä, sopivasti vastuuta

Osa yhteiskuntaa

- Osallistuminen paikallisiin tapahtumiin ja yhteiskunnan yhteiseen hyvään
 - Työntekijöiden kannustaminen paikkakunnalle asettumiseen
 - Osallistuminen paikallisiin tapahtumiin –yhtiön joukkueet
 - Kodin perustaminen työpaikkakunnalle
 - Töitä paikallisille, mahdollisuuksien mukaan
 - Lahjoituksia ja sponsorointeja jotka sopivat yhtiön arvoihin ja pitkän tähtäimen strategiaan
 - Koulutus tärkeää, koska luo pohjan tulevalle



Avoimuus ja vuoropuhelu

- Yhteiskuntavastaava & keskeiset avainhenkilöt helposti lähestyttävissä
- Koskaan ei voi kommunikoida liikaa - eri kanavat eri asianomaisten saavuttamiseksi
- Ei ole oikoteitä luottamuksen saamiseen
 - ”nöyrä” kunnioittava asenne
 - Johdonmukaisuus - kaikkia kohtaan samat säännöt
 - Lupaukset tulee pitää
 - Avoimuus, tiedon jakaminen - vaikeistakin asioista puhuminen
 - Nostetut huolet/palaute rekisteröidään ja siihen reagoidaan



Toimijoiden yhteensovittaminen

- Porotalous
- Matkailu
- Metsätalous
- Asukkaat
- Virkistyskäyttö
- Luonnonpalvelut, luonnon itseisarvot...



Kuva: Ylläksen matkailu ry



Kuva: Janne Koskenniemi

Yhteiskunnan rakenteet

- Kaivokset voi edesauttaa liikenneyhteyksien kehittämistä
- Aluepolitiikka, muuttoliikenne
- Kuntien tulisi keskittyä kehittämään kunnan rakennetta/palveluja siihen suuntaan että ne palvelee myös aikaa kaivosten jälkeen

Yhteistyö ja Tutkimustyö

- Osallistuminen ulkopuolisiin tutkimusprojekteihin
 - Aiheet jotka hyödyttää yhtiöitä sekä alaa
 - Monitahoiset hankkeet (viranomaiset, konsultit, yritykset, valtion laitokset jne.) hyvin arvokkaita
- Osallistuminen/yhteistyö järjestöjen kanssa
 - Partnerships, tuo yhteen resurssit ja tieto-taidon



Kiitos, kysymyksiä?



NORTHLAND